

# 「新竹市兒童醫院興建營運移轉（BOT）案」

## 工作小組初審意見

（僅提供客觀陳述，不涉及主觀判斷）

106年6月

一、申請案件名稱：新竹市兒童醫院興建營運移轉（BOT）案

二、工作小組人員姓名、職稱及專長：

姓名	服務機關	職稱	專長
羅敏	新竹市衛生局	秘書	企劃、藥事
王麗芬	新竹市衛生局	科長	企劃、護理
黎韋利	新竹市衛生局	科長	採購
林秀蓉	新竹市衛生局	科員	企劃、護理、促參
薛慶霖	新竹市衛生局	技士	企劃、資訊
黃淑誼	新竹市衛生局	科員	採購、促參

三、初審意見結果說明如下：

（一）本案公告招商期間自 106 年 2 月 24 日起至 106 年 5 月 25 日截止，至截止日共計 1 家申請人提出申請。

（二）本案業經本局於 106 年 5 月 26 日召開資格審查會議，審查結果：共 1 家申請人符合本案申請須知規定之合格申請人，為：台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人。

（三）依據「民間參與公共建設甄審委員會組織及評審辦法」第 14 條規定，擬具初審意見如下供參：

1.形式審查：申請人之投資計畫書所擬內容是否符合招商文件規定（至少應包括但不限於以下事項）  
（√：符合）

甄審項目	甄審標準	申請人名稱	備註
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
一、民間機構籌組計畫及組織架構	1.申請人背景概述及經營實績	√	
	2.經營團隊組織說明	√	
	3.申請人財務狀況	√	
二、土地使用計畫及興建計畫	1.計畫目標	√	參見總體發展構想乙節
	2.土地使用規劃	√	
	3.開發構想與內容	√	
	4.醫院設施基本規劃及量體 (含日照、景觀、建物耐震、棟距、停車、動線等規劃)	√	
	5.智慧綠建築、結構系統、防災規劃等	√	

甄審項目	甄審標準	申請人名稱	備註
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
	6.整地、排水及建築施工作業規劃(含工程經費、施工時程、廢棄土運棄規劃、環境保護措施如空污、水污處理等)	✓	排水乙節參見環境影響分析與對策
	7.環境影響分析與對策	✓	
	8.交通影響分析及對策	✓	
三、營運計畫	1.整體營運理念/宗旨	✓	
	2.醫院營運費率	✓	
	3.營運策略	✓	
	4.營運管理制度	✓	
	5.營運執行計畫(含開床規劃、科別設立規劃、急重症照護規劃、環境保護措施如空污、水污處理等、救護車鳴笛管理措施及廢棄物處理等)	✓	
	6.營運期間緊急事故應變及安全管理規劃	✓	

甄審項目	甄審標準	申請人名稱	備註
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
	7.資產增置與汰換規劃	✓	
	8.移轉及返還規劃	✓	
四、財務計畫 (若投資資金 含金融機構融 資者,需提出金 融機構融資意 願書)	1.基本假設參數說明	✓	
	2.開發經費預估	✓	
	3.資金來源及運用(含金融機構 融資意願書)	✓	
	4.營運收支預估	✓	
	5.財務指標分析	✓	
	6.預估財務報表	✓	
	7.敏感度分析	✓	
	8.風險管理及保險計畫	✓	

甄審項目	甄審標準	申請人名稱	備註
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
五、權利金結構 (含權利金報價及起算年期)	變動權利金報價不得少於營業總收入 1%且不得晚於自營運開始日屆滿 6 年之次日起計收	✓	
六、組織體制及人力設置計畫	1.組織體制	✓	
	2.人力設置計畫	✓	
七、創新及公益事項	1.增進地方及協助政府公益事項	✓	
	2.配合新竹市公共衛生施政計畫	✓	
	3.社區服務回饋計畫	✓	
	4.教學及研究計畫	✓	

註：申請人新增第 8 章 須政府協助事項，包含章節如下：

- 8.1 興建期間延長之需求
- 8.2 延長契約期間之提前通知
- 8.3 占用戶問題排除後始進行點交
- 8.4 通過評鑑時程應不受限於非可歸責於乙方之情事
- 8.5 都市計畫變更容積率為 450%

## 2. 實質審查：(申請人於各甄審項目之差異性)

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
一、民間機構籌組計畫及組織架構 (10分)	1. 申請人背景概述及經營實績	<p>■ 申請人背景概況</p> <p>1872年6月1日在其寓所開始醫療服務。</p> <p>1880年創立台灣北部第一間西式醫院「偕醫館」。</p> <p>1884年中法戰爭時，為台灣第一次展開類似紅十字會之救傷工作。</p> <p>1912年12月26日遷至台北，擴建正名為馬偕紀念醫院。</p> <p>1966年2月16日開設台灣首創之「小兒麻痺重建中心」。</p> <p>1987年設立「台東馬偕紀念醫院」，2011年對外宣布蓋二期大樓，2014年落成啟用。</p> <p>2000年成立「新竹馬偕紀念醫院籌備處」。</p> <p>2014年獲衛福部許可申請設立「馬偕兒童紀念醫院」。</p> <p>積極投入偏遠地區之在地化醫療，加強整合急重症醫療資源，長期參與北海岸、尖石、五峰、綠島、蘭嶼的偏鄉醫療，並持續獨居老人送餐、舉辦關懷街友義診活動，提供新竹街友健康檢查，實踐對社會弱勢的承諾，並持續透過醫學研究、臨床教育及新式醫療技術引進，致力照護品質精進與病人安全等細節，務以追求卓越醫療為最高目標，並整合各項資源，從院內服務逐漸走向社區、偏鄉、離島甚或國際。</p> <p>■ 申請人經營實績</p> <p>1. 馬偕醫療體系(截至2016年)</p> <p>(1) 馬偕紀念醫院(含兒童醫院): 員工數3,665人, 56科1,138床。</p> <p>(2) 淡水馬偕紀念醫院: 員工數2,026人, 56科1,093床。</p> <p>(3) 台東馬偕紀念醫院: 員工數1,090人, 27科514床。</p>	經查尚符

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
		<p>(4) 新竹馬偕紀念醫院：員工數 1,524 人，27 科 612 床。</p> <p>2. 評鑑獲獎方面</p> <p>2004~2013 年間有 20 個服務獲得生策會「SNQ 國家品質標章認證」，其中 4 個服務榮獲「國家生技醫療品質銅獎」之肯定 16 團隊榮獲標章。</p> <p>2012~2015 年間 54 各團隊獲獎 38 獎項</p> <p>2014 年榮獲臺灣企業永續講-非營利組織金獎。</p> <p>2016 年榮獲醫策會「第 17 屆醫療品質獎智慧醫療類醫療機構組」smart hospital 全機構標章</p>	
	2. 經營團隊組織說明	<p>馬偕紀念醫院(體系)包括兒童醫院、台北總院淡水分院、新竹分院、台東分院，底下設有之部門別：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 醫教部門。</li> <li>2. 醫研部門。</li> <li>3. 行政部門。</li> <li>4. 醫務部門。</li> <li>5. 特殊醫療。</li> <li>6. 護理部門。</li> <li>7. 醫技部門。</li> </ol>	經查尚符



甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
	3. 申請人財務狀況	<p>■民國 104 年財務狀況：</p> <p>1. 財務結構</p> <p>(1) 負債比率:20.35%。</p> <p>(2) 長期資金占固定資金比率：124.88%。</p> <p>2. 償債能力</p> <p>(1) 流動比率:251.13%。</p> <p>(2) 速動比率：239.31%。</p>	符合本案申請須知 4.1.2 申請人財務資格要求，最近 3 年負債比率(負債/總資產) 平均低於 80%。
二、土地使用計畫及興建計畫 (20 分)	1. 計畫目標	<p>1. 本案兒童醫院總體發展構想將以「守護從受孕開始」作為起點</p> <p>2. 成為兒童醫療照護的標竿醫院。</p> <p>2. 成為卓越的兒童醫學研究重鎮。</p> <p>3. 成為家長心目中的優質兒童醫院。</p> <p>4. 成為傑出的兒童醫學訓練中心。</p>	依據本案目的暨招商文件，應以醫學中心級兒童醫院為目標。
	2. 土地使用規劃	<p>1. 基地面積：7,300m<sup>2</sup>。</p> <p>2. 使用分區：醫療用地。</p> <p>3. 建蔽率：60%，容積率：250%。</p>	<p>1. 有關投資計畫書 P.2-3 本案使用地號，依據新竹市政府土地登記簿為 694 及 693-3 號，爰提醒申請人確認。</p> <p>2. 有關投資計畫書 P.2-7「...此次變更雖然建蔽率由 50% 提升至 60%...」乙節，提醒申請人依據都市計畫變更案內容確認。</p> <p>3. 至本章有關土地使用規劃內容，仍應依據本案目的暨招商文件，以醫學中心級兒童醫院為目標。</p>

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱			初審意見																		
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人																					
3. 開發構想與內容	<p>申請人提出容積率 250%及 450%兩方案：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 原容積率 250%之方案，僅能興建地上 6 層，地下 4 層，容積面積 18,250m<sup>2</sup>，總樓地板面積 34,492m<sup>2</sup> 的 RC 建築，擬設置總病床數 200 床的兒童醫院一棟。</li> <li>2. 建議變更容積率為 450%方案，提升容積面積至 32,850m<sup>2</sup>，興建地上 10 層，地下 4 層，總樓地板面積 49,874m<sup>2</sup> 的 RC 建築，擬設置總病床數 358 床的兒童醫院一棟。</li> <li>3. 理想的「醫學中心級兒童醫院」應以全面的兒童醫護結合產科、生殖醫學、基因醫學、胎兒、生產、新生兒、嬰兒到兒童成長，提供完整的全面醫療照護。</li> </ol>				<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本章有關開發構想與內容乙節，應依據本案目的，依照招商文件內容辦理（參見新竹市兒童醫院興建營運移轉（BOT）案投資契約草案 7.6）。</li> <li>2. 有關投資計畫書 P.2-6（圖 2-6）標示編號 11 及 12 之內容，請申請人再行確認。</li> <li>3. 有關投資計畫書 P.2-9「急診室入口..將連通西側 12 米寬的 42 巷」乙節，請申請人依據都市計畫變更案內容確認。</li> <li>4. 有關投資計畫書 P.2-35（圖 2-13），請標示路名。</li> </ol>																		
4. 醫院設施基本規劃及量體 （含日照、景觀、建物耐震、棟距、停車、動線等規劃）	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 申請人提出容積率 250%及 450%分兩方案： <table border="1" data-bbox="685 938 1588 1236"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>容積率 250%方案</th> <th>容積率 450%方案</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>總樓地板面積</td> <td>34,492m<sup>2</sup></td> <td>49,874m<sup>2</sup></td> </tr> <tr> <td>樓層數</td> <td>地上 6 層，地下 4 層</td> <td>地上 10 層，地下 4 層</td> </tr> <tr> <td>汽車停車位</td> <td>260 位</td> <td>324 位</td> </tr> <tr> <td>機車停車位</td> <td>92 位</td> <td>165 位</td> </tr> <tr> <td>裝卸停車位</td> <td>3 位</td> <td>3 位</td> </tr> </tbody> </table> </li> <li>2. 提出各樓層平面配置圖、透視圖等圖說。</li> <li>3. 提出日照、景觀、建物耐震、停車、動線等規劃。</li> <li>4. 提出電器照明、空調、消防、給排水衛生計畫等說明。</li> </ol>	項目	容積率 250%方案	容積率 450%方案	總樓地板面積	34,492m <sup>2</sup>	49,874m <sup>2</sup>	樓層數	地上 6 層，地下 4 層	地上 10 層，地下 4 層	汽車停車位	260 位	324 位	機車停車位	92 位	165 位	裝卸停車位	3 位	3 位				<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依據都市計畫變更案內容，醫療用地鄰建功二路及 15 米計畫道路沿街建議留設 4 米無遮簷空間，另醫療用地南側，需自住宅區境界線留設 10 米緩衝綠帶，其中本次變更之 6 米道路用地，計入前開 10 米緩衝綠帶範圍內。有關投資計畫書 P.2-18 留設公共開放空間乙節，請申請人依據上開都市計畫變更案內容確認，並說</li> </ol>
項目	容積率 250%方案	容積率 450%方案																					
總樓地板面積	34,492m <sup>2</sup>	49,874m <sup>2</sup>																					
樓層數	地上 6 層，地下 4 層	地上 10 層，地下 4 層																					
汽車停車位	260 位	324 位																					
機車停車位	92 位	165 位																					
裝卸停車位	3 位	3 位																					

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
		5. 本案基地配置按「都市計畫」及「細部計畫」書內容，在三面臨道路側，各留設 4m 公共開放空間，退縮建築。	明興建量體與鄰近建築棟距及日照等規劃考量。 2. 有關投資計畫書 P.2-26 地段、地號，依據新竹市政府土地登記簿為光復段 694 及 693-3 號，爰提醒申請人確認。
	5. 智慧綠建築、結構系統、防災規劃等	1. 智慧綠建築：以取得銀級綠建築為目標及智慧建築銀級標章。 2. 結構：筏式基礎系統、開挖深度 15.2M 採用連續壁作為擋土支撐。 3. 防災：設置防火區劃、防煙區劃、消防設備、防災中心、留設基地通路等基本要求，並重視消防車的動線及作業空間的規劃。 4. 節能設計：綠化、基地保水、水資源、建築外殼節能、空調系統及照明節能、CO2 減量。	依據招商文件，應至少取得銀級以上綠建築標章及銀級以上智慧建築標章。
	6. 整地、排水及建築施工作業規劃（含工程經費、施工時程、廢棄土運棄規劃、環境保護措施如空污、水污處理等）	1. 整地排水：已考量納入工程。 2. 廢土棄運計畫：採一般廢棄物外運處理。 3. 工程經費（含醫療設備）： （1）容積率 250%方案：約 17.86 億元。 （2）容積率 450%方案：約 27.15 億元。 4. 興建時程（表 2-5、圖 2-6）：兩方案皆 4 年（但實際評估所需作業時程可能至多需至 6 年）。 包括： （1）環境影響評估書件準備與審查通過 365 天（106/10/31-107/10/30） （2）都市計畫變更書件準備與審定 395 天（106/11/1~107/11/30） （3）都市設計審議 122 天（107/8/1~107/11/30）	1. 有關本案興建、營運期程相關事宜，應依據招商文件內容辦理。 2. 有關投資計畫書 P.2.-64 『工區粉塵逸散防制設施依行政院環保署頒佈之「營建工程空氣污染防制設施管理辦法」之規定辦理』，請申請人說明具體作法。

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
		(4) 預計 110 年 11 月 1 日開始營運 5. 表 2-6「項目 1 甲方排除土地問題完成點交」。	
	7. 環境影響分析與對策	1. 基地位於新竹縣頭前溪水系自來水水質水量保護區範圍內，後續開發應依環境影響評估法相關規定實施環境影響評估。 2. 提出環境保護措施：工區出入便道、廢棄物處理、救護車鳴笛管制等，有關救護車鳴笛管制，申請人提出建議可比照台北市或桃園市消防局擬訂之救護車警鳴器音量自主管理措施。	1. 請申請人說明辦理環境影響評估作業暨相關期程。 2. 提醒申請人落實政府法規，善訂環境保護措施，善盡環境保護責任，共營社區親善氛圍。
	8. 交通影響分析及對策	1. 出入院車輛等候路線內部化。 2. 入院車輛與急診分流。 3. 停車場出入為不同路口。	請申請人說明辦理交通影響評估作業暨相關期程。
三、營運計畫 (20 分)	1. 整體營運理念/宗旨	1. 使命：以愛心承擔醫療服務，實踐耶穌基督對兒童的關注與疼愛，提供身心靈之完整醫治。 2. 核心價值：付出愛心、給予希望、全人照護、完整醫治。 3. 理念：信仰、道德、服務、真理為經營態度，以病人為中心的整合服務為醫療照護重點。 4. 願景：成為兒童醫療照護的標竿醫院、成為卓越的兒童醫學研究重鎮、成為家長心目中的優質兒童醫院、成為傑出的兒童醫學訓練中心	經查尚符
	2. 醫院營運費率	1. 醫療收益：依新竹市西醫機構收費標準及衛福部健保署「全民健康保險醫療費用支付標準」收費；針對特殊時段如假日、夜診等掛號費收取調整，相關費用減免機制會經院方會議或董事會同意之事工權限授權、醫院相關作業 SOP 等，依據授權之權責進行辦理。 2. 非醫療收益：依據市場價格、合約條件、物價波動等因子，進行收費條件修正。	經查尚符

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
3. 營運策略	董事會依人事、財務及策略規劃、資產管理、醫療服務進行分工，設有財企、醫療、宗人與工程小組作為與院方溝通之專責組織，依明確授權機制訂定施政方向與策略規劃。		經查尚符
4. 營運管理制度	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 醫院組織架構：設有醫務部、護理部、教研部、院牧部、職安室、管理部等單位。</li> <li>2. 醫院營運管理：年度目標擬定與預算編列、業務指標運作及 KPI 管理、財務內控及外部查核機制等。</li> <li>3. 醫療品質管理：病人的權益與責任精神、適當說明病情、處置及治療方式，鼓勵參與醫療照護之過程及決策、智慧醫療服務等。</li> <li>4. 人力資源管理：人力配置、合理工作量、人事考核及升遷制度、員工教育訓練等。</li> </ol>		有關投資計畫書 P.3-7 興建期間將設立興建規劃兒醫專案小組乙節，尚未屬招商文件內容。
5. 營運執行計畫 (含開床規劃、科別設立規劃、急重症照護規劃、環境保護措施如空污、水污處理等、救護車鳴笛管理措施及廢棄物處理等)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 開床規劃： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 容積率 250% 方案：總開床數達 200 床 (急性一般病床 99 床、特殊病床 101 床)，第 1 年內開放完成。</li> <li>(2) 容積率 450% 方案：總開床數達 358 床 (急性一般病床 200 床、特殊病床 158 床)，第 1 年內開放完成達 211 床，第 4 年開放完成達 358 床。</li> </ol> </li> <li>2. 科別規劃：分兩階段設置 <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 容積率 250% (原方案)：共 32 科。</li> <li>(2) 容積率 450%：共 27 科。</li> </ol> </li> <li>3. 急重症照護規劃：提供 24 小時急診服務，針對各重症規劃專業照護服務。</li> <li>4. 提供 24 小時早產兒諮詢專線。</li> <li>5. 醫學中心規劃：分為學生臨床教育與醫師及其他醫事人員臨床訓練</li> </ol>		本章有關營運執行計畫內容，仍應依據招商文件內容辦理。

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
		兩大部份。 6. 評鑑作業：於營運日起 2 年內通過醫院評鑑，4 年內取得教學醫院評鑑。	
	6. 營運期間緊急事故應變及安全管理規劃	1. 以 HICS 進行功能分組。 2. 訂定消防與防颱及其應變措施。 3. 訂定嬰兒遺失及兒童走失應變。	(經查 HICS 為 Hospital Incident Command System 之縮寫，即醫院緊急應變指揮體系。)
	7. 資產增置與汰換規劃	1. 備妥資金隨時因應資產增置與汰換。 2. 每年 2 月底前，依市府要求之格式製作前一年度資產清冊送交市府核對。	本章有關資產增置與汰換規劃內容，仍應依據招商文件內容辦理。
	8. 移轉及返還規劃	返還及移轉標的(包含繼續營運之資產、營運相關檔案書件、營運相關系統軟體)、返還及移轉程序、資產返還及移轉計畫。	經查尚符
四、財務計畫 (若投資資金含金融機構融資者，需提出金融機構融資意願書) (20 分)	1. 基本假設參數說明	1. 評估年期：50 年(含興建期及營運期)。 2. 物價上漲率：1.5%。 3. 預期股東權益報酬率：1‰。 4. 折現率：1‰。	有關本案興建、營運期程相關事宜，應依據招商文件內容辦理。
	2. 開發經費預估	■ 容積率 250% 方案：17.86 億元。(兒科) ■ 容積率 450% 方案：27.15 億元。(產兒科)	依據招商文件，乙方於完成土地點交之日起算 4 年內，至少應投資投資新臺幣 15.1 億元(含稅)。
	3. 資金來源及運用(含金融機構融資意願書)	100% 自有資金。	(請本案委託顧問公司「十方都市開發顧問有限公司」列席說明。)

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
4. 營運收支預估	<p>■ 營運收入預估：容積率 250%方案約 2.92~13.23 億元/年 容積率 450%方案約 4.49~20.29 億元/年</p> <p>1. 醫務收入：包括門診、急診、住院等收入。 2. 非醫務活動收入：包括店鋪租金、停車場等收入。</p> <p>■ 營運支出預估：容積率 250%方案約 3.92~12.73 億元/年 容積率 450%方案約 6~19.36 億元/年</p> <p>1. 醫院管理成本：包括人事成本、藥品費用、器材費用、租金費用、事務及管理費用、社會服務費用、教育研究發展費用、維護及重增置費用、保險費用、折舊費用、土地租金、房屋稅等。 2. 非醫務活動費用：包括管理委外廠商之人力費用、支應醫院整體管理支出、臨時雜項支出。 3. P4-7 土地租金「...當年地價漲幅累計逾 50%時，市府得酌予減收應繳之租金...」</p>		本章有關營運收支預估內容，仍應依據招商文件內容辦理。

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
6. 預估財務報表	1. 預估資產負債表。 2. 預估損益表。 3. 預估現金流量表。		(請本案委託顧問公司「十方都市開發顧問有限公司」列席說明。)
	7. 敏感度分析	1. 投資成本。 2. 醫務及非醫務收入。 3. 醫院管理成本。	(請本案委託顧問公司「十方都市開發顧問有限公司」列席說明。)
	8. 風險管理及保險計畫	1. 說明可能遭遇之一般性風險(如政策、金融風險)、興建期(如完工風險)、營運期(如營運、法律及財務風險)、不可抗力風險等,並提出相關管理措施。 2. 在興建及營運期間內,就可能遭受或引發之事故所生責任投保必要之保險。保險種類: (1) 興建期間:營造綜合保險、僱主意外責任險、工程專業責任險。 (2) 營運期間:財產綜合保險、公共意外責任險、僱主意外責任險。 3. 保險金額:依契約約定足額投保相關必要保險,且各保單之保險金額不低於契約或法令所規定之最低額度。建物由申請人按建造金額投保財產綜合保險及公共意外責任險,另營造綜合保險之保險金額依實際工程發包之進度訂定之。	(請本案委託顧問公司「十方都市開發顧問有限公司」列席說明。)
五、權利金結構 (含權利金報價及起算年期) (5分)	變動權利金報價不得少於營業總收入1%且不得晚於自營運開始日屆滿6年之次日	按總收入1%計算,且自營運開始日屆滿6年之次日起計收。	(請本案委託顧問公司「十方都市開發顧問有限公司」列席說明。)



甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
	起計收		
六、組織體制及人力設置計畫 (10分)	1. 組織體制	有院長及副院長數人、六個部室及相關委員會。	經查尚符
	2. 人力設置計畫	1. 容積率 250%方案：規劃員工數 389 人（醫師 55 人）。 2. 容積率 450%方案：規劃員工數 570 人（醫師 72 人）。	1. 請申請人進一步說明人力設置、招募等具體作法。 2. 依據招商文件，乙方應承諾契約屆滿或終止時之原有員工權益保障處理，爰請申請人說明。
七、創新及公益事項 (10分)	1. 增進地方及協助政府公益事項	1. 回饋市民措施。 2. 弱勢團體優惠措施。 3. 緊急醫療救護責任。	請申請人進一步說明增進地方及協助政府公益事項。
	2. 配合新竹市公共衛生施政計畫	1. 校園傳染傳播發生時，協助衛生局進行疫情釐清與診斷治療的協助。 2. 新竹市發生重大疫情時擔任兒童照護主責醫院。 3. 設立青少年親善門診，並建立學校轉介管道。 4. 成立兒少醫療整合中心。	請申請人進一步說明配合新竹市公共衛生施政計畫。
	3. 社區服務回饋計畫	1. 針對建功國小學童在國小一、二、三年級實施護眼方案。 2. 每年給予建功國中學童暑期志工保障名額。 3. 每年至少至鄰近校園辦理 6-8 場健康講座。 4. 不定期至社區辦理免費講座、健康篩選（免費範圍依據各主題另行設定）	請申請人進一步說明社區服務回饋計畫。

甄審項目及配分	甄審標準	申請人名稱	初審意見
		台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人	
	4. 教學及研究計畫	1. 與新竹市教育局合作規劃床邊教學協助需長期住院接受醫療的學生。 2. 架設數位學習網開放新竹市醫療從業人員進行遠距學習。 3. 在早療的部分規劃針對特殊教育系學生提供一個實習的場域。 4. 透過與教育機構如清華大學南大校區合作，在特殊教育、藝術與音樂醫療成效等可以將具體成效推廣至校園與新竹市醫療機構。	請申請人進一步說明教學及研究計畫。
八、須政府協助事項 <sup>註</sup> (無配分)		1. 興建期間延長之需求。 2. 延長契約期間之提前通知。 3. 占用戶問題排除後始進行點交。 4. 通過評鑑時程應不受限於非可歸責於乙方之情事。 5. 都市計畫變更容積率為 450%。	有關申請人提出須政府協助事項左列 5 節，請申請人依據招商文件內容辦理。

註：第 8 章為申請人新增章